

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## АКТИВЫ

### УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ

**24 046,7 МВА**

ПС 35-220 кВ - 18 723,2 МВА  
ПС 6-10(35)/0,4 кВ - 5 323,5 МВА

### ПРОТЯЖЕННОСТЬ ВОЗДУШНЫХ ЛИНИЙ ПО ТРАССЕ

**155 897,99 км**

### ПРОТЯЖЕННОСТЬ КАБЕЛЬНЫХ ЛИНИЙ

**2 577,06 км**

### СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ

**13 599 человек**

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



### ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Отпуск электрической энергии

**27 326,0 млн кВт • ч**

Потери электроэнергии — 9,8 %

**34 928  
млн руб.**



### ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Функции гарантирующего поставщика на территории Республики Калмыкия в пределах города Элиста:

**1 969 потребителей**

юридических лиц, ИП и граждан, занимающихся коммерческой деятельностью и 36 887 потребителей, относящихся к группе «население».

**847  
млн руб.**



### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Количество технологических присоединений

**13 628**

(90,6 % от заключенных договоров)

**380  
млн руб.**



### ПРОЧИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Сервисные услуги по обслуживанию городского освещения и т.п.

**238  
млн руб.**

## ВЫРУЧКА



Свою основную деятельность Общество осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на передачу электроэнергии и ставок на технологическое присоединение, а также обеспечения недискриминационного доступа потребителей к электрическим сетям. ПАО «МРСК Юга» является самым крупным субъектом электроэнергетики, оказывающим услуги по передаче электрической энергии потребителям, находящимся на территории Южного федерального округа России.

ВСЕГО

**36 394****МЛН РУБ.**

НВВ  
**35 370 млн руб.**  
(собственная 18 769 млн руб.)

Доля рынка по НВВ на услуги  
по передаче электроэнергии  
**82,92 %**

ЕБИТДА  
**6 668 млн руб.**

Чистая прибыль  
**1,12 млрд руб. (РСБУ)**

96% 2,3% 1% 0,7%

## ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

### КЛИЕНТЫ

Уровень надежности оказываемых услуг  
**0,23**

### СОТРУДНИКИ

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в отчетном году составило  
**0,7 %**

### ГОСУДАРСТВО

Налоговые отчисления  
**367 млн руб.**

### ИНВЕСТОРЫ

Консолидированный чистый долг / EBITDA  
**3,1**

### АКЦИОНЕРЫ

Дивиденды (МСФО)  
**373,7 млн руб.**

### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ

**19 318 тыс. руб.**

## ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатель	Достигнутые результаты в 2017 году	Целевое значение в 2018 году
Консолидированный чистый денежный поток, млн руб.	-1 594,2	≥(-459,0)
Снижение удельных операционных расходов (затрат), %	9,4	≥2,0
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	Выполнен	Выполнен
Уровень потерь электроэнергии, %	9,63	≤10,03
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,87	≤1,00
Повышение производительности труда, %	4,51	≥2,00
Эффективность инновационной деятельности, %	107	≥90
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	121	≥90
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	≤1,1
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,23	≤1,00

Фактические значения КПЭ за 3-й, 4-й кварталы 2018 года и 2018 год в целом, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования Годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Компании (за 1-й и 2-й кварталы отчетного года КПЭ выполнены).

Сравнение значений КПЭ текущего года с аналогичными показателями предыдущего года представлено в таблицах.

Применяемая в Компании система КПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента: для каждого показателя установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий. Причем квартальное и годовое премирование производится только при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## ИНИЦИАТИВЫ ПО СНИЖЕНИЮ ТАРИФОВ

САМЫЕ АКТУАЛЬНЫЕ ДЛЯ КЛИЕНТОВ ВОПРОСЫ ВЫСОКИХ ТАРИФОВ В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ. ВЫСОКИЙ ТАРИФ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭТО ПРЯМОЕ СЛЕДСТВИЕ СДЕРЖИВАНИЯ РОСТА ТАРИФА ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ НА ПРОТЯЖЕНИИ НЕСКОЛЬКИХ ЛЕТ. ДЛЯ БАЛАНСА ЭТИХ ТАРИФОВ РЕГИОНАЛЬНОЙ СЛУЖБЕ ПО ТАРИФАМ ПРИДЕТСЯ УСТАНОВИТЬ СНИЖЕНИЕ ПЕРЕКРЕСТНОГО СУБСИДИРОВАНИЯ И ЕЖЕГОДНОЕ ПОЭТАПНОЕ ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТАРИФОВ ЗА СЧЕТ БОЛЕЕ ВЫСОКИХ ТЕМПОВ РОСТА НА СРЕДНЕМ И НИЗКОМ УРОВНЯХ НАПРЯЖЕНИЯ. ДРУГОЙ РЕСУРС ДЛЯ ПОЗИТИВНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ И ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ – АУДИТ БОЛЬШОГО КОЛИЧЕСТВА ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ СЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ. СЕГОДНЯ В РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ ДЕЙСТВУЕТ 40 ТСО, И УДЕЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ИХ РАСХОДОВ СУЩЕСТВЕННО ПРЕВЫШАЕТ ПОКАЗАТЕЛИ РОСТОВСКОГО ФИЛИАЛА МРСК ЮГА. В СТРУКТУРЕ КОНЕЧНОГО ТАРИФА ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ДОЛЯ МРСК ЮГА ЗАНИМАЕТ ВСЕГО ОТ 14 % ДО 17 % ПО РАЗЛИЧНЫМ УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ.