

АНАЛИЗ ИТОГОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2018 ГОД

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Юга» (утверждена Советом директоров 29 декабря 2017 года, протокол № 255/2017) (далее – Программа)

Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, Инвестиционной программе, Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, Программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Компанией.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года № 511-р) и директивой Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 года № 2303п-П13.

Снижение управляемых операционных расходов в 2018 году по отношению к 2017 году в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации составило 21,55 % при целевом значении 15 %.

Снижение операционных расходов за 2018 год относительно уровня 2017 года в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 года № 2303п-П13 составило 5,7 % при целевом значении 2 %.

В рамках повышения операционной эффективности Компанией реализованы следующие мероприятия:

- > Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений

В целях перехода к новой модели ремонтов проводился пересмотр Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации и других отраслевых и государственных нормативно-технических документов с внесением поправок, допускающих реализацию ремонтов по техническому состоянию. Переход на стратегию ремонтов по техническому состоянию позволяет избегать ущерба (снижать ущерб) от технологических нарушений (аварий), возникающих по причине недостаточности технического обслуживания и ремонтов, повышать надежность электроснабжения потребителей и работу электросетевого оборудования.

В качестве приоритетных областей для совершенствования управления техническим обслуживанием и ремонтами менеджмент Компании рассматривал следующие направления:

- > повышение качества работ;
- > повышение уровня безопасности и снижение травматизма;
- > оснащение приборами диагностики и контроля технического состояния;
- > дальнейшее развитие системы управления производственными активами (СУПА).

В 2018 году снижены транспортные расходы за счет экономии затрат на ГСМ в результате использования системы спутникового мониторинга автотранспорта ГЛОНАСС и применения газобаллонного оборудования.

- > Повышение эффективности управления оборотным капиталом

В отчетном периоде Компания добилась снижения дебиторской задолженности в результате рассрочек по исполнительным листам по ПАО «Волгоградэнергообл», полученным в рамках судебных дел.

Получены платежи по заключенному соглашению о реструктуризации долга МУП «ВКХ» в рамках дела о несостоятельности (банкротстве) в части погашения основного долга.

В результате реализации мероприятий, направленных на оптимизацию кредитного портфеля и, как следствие, на снижение расходов по обслуживанию заемных средств, по итогам 2018 года расходы по обслуживанию заемных средств снижены на 563 млн руб. относительно уровня 2017 года.

- > Повышение эффективности управления основными средствами

Оптимизация амортизационных отчислений обеспечивается Компанией за счет разработки и применения единой амортизационной политики.

В целях снижения затрат на содержание непрофильного имущества завершены в полном объеме мероприятия по пяти активам: четыре актива реализованы способом «продажа», один объект ликвидирован путем списания.

- > Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок

Мероприятия данного раздела направлены на повышение доли открытых конкурентных закупок и снижение доли закупок способом «у единственного источника» в соответствии с Единым стандартом закупок ПАО «Россети». По итогам отчетного периода доля открытых конкурентных закупок составила 97,92 % при плановом показателе ≥ 96 %, закупок у единственного источника – 2,08 % при плановом показателе ≤ 4 %, закупок на электронных торговых площадках – 100 % при плановом показателе ≥ 95 %.

- > Другие мероприятия

В результате реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии в электрических сетях Компании, эффект в физическом выражении составил 210,2 млн кВт • ч. Эффект достигнут за счет плановых мероприятий при замене и модернизации электросетевого оборудования, в процессе исполнения инвестиционной программы, а также в результате планового выявления безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии (организационные мероприятия).

Мероприятие по разработке интегрированной системы специализированного мониторинга, прогнозирования и поддержки для принятия оперативных управленческих решений при возникновении опасных погодных воздействий в зоне эксплуатационной ответственности ПАО «МРСК Юга» реализовано за счет оптимизации расходов согласно сценарным условиям бизнес-плана на 2018–2022 годы.