

Категория инсайдера	На 31.12.2017		1-й квартал 2018 года		На 31.03.2018		2-й квартал 2018 года		На 30.06.2018		3-й квартал 2018 года		На 30.09.2018		4-й квартал 2018 года		На 31.12.2018	
	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.	вкл.	искл.
1	31	-	-	31	5	-	36	4	4	36	1	8	29					
2	1 746	32	25	1 753	35	34	1 754	37	29	1 762	51	54	1 759					
3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
4	20	1	2	19	1	-	20	1	-	21	-	1	20					
<b>Итого</b>	<b>1 797</b>	<b>33</b>	<b>27</b>	<b>1 803</b>	<b>41</b>	<b>34</b>	<b>1 810</b>	<b>42</b>	<b>33</b>	<b>1 819</b>	<b>52</b>	<b>63</b>	<b>1 808</b>					

Ежеквартально проводится анализ поступившей информации от акционеров – инсайдеров Компании, осуществляется внутренний контроль использования инсайдерской информации, проводится мониторинг информации к раскрытию на предмет возможного использования при сделках с ценными бумагами.

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В Компании действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью сотрудников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Компании Советом директоров утверждена Политика управления рисками (утверждена в новой редакции решением Совета директоров Компании 1 апреля 2016 года, протокол от 1 апреля 2016 года № 182/2016).

### Участники СУР

В качестве основных выступают следующие участники процесса управления рисками.

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	Утверждает внутренние документы Компании, определяющие организацию и функционирование СУР Компании. Рассматривает отчеты исполнительных органов Компании об организации, функционировании и эффективности СУР, оценивает функционирование СУР и вырабатывает рекомендации по ее улучшению
Уполномоченный комитет при Совете директоров	Осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР
Исполнительные органы (Правление)	Устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Компании. Формируют направления и планы развития и совершенствования СУР.  Проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками
Владельцы рисков	Отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков
Исполнители мероприятий по управлению рисками	Отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме
Подразделение по управлению рисками	Осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками
Подразделение внутреннего аудита	Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР

**Основные факторы рисков**

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Компании в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой.

**УРОВЕНЬ ЗНАЧИМОСТИ**

**Критический**



**Значимый**



**Умеренный**



**ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКОВ**

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Отраслевые риски</b>				
1	Тарифные риски	Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых организаций в 2017–2019 годах ниже индекса фактической инфляции при опережающем росте цен на оптовом рынке, что обуславливает риск установления регулирующими органами тарифного меню, не обеспечивающего собираемость экономически обоснованной выручки	В целях минимизации вероятности реализации риска и снижения материальности риска на постоянной основе реализовывался ряд мероприятий в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и осуществлялось взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для обеспечения принятия сбалансированных тарифных решений по всем филиалам Компании (с учетом внесения соответствующих изменений в действующее законодательство), в том числе по установлению тарифов по передаче электроэнергии с индексацией не ниже уровня, предусмотренного Прогнозом СЭП Российской Федерации и установлению базового уровня подконтрольных расходов, обеспечивающего ведение необходимой производственно-хозяйственной деятельности. По филиалам «Астраханьэнерго» и «Ростовэнерго» органами государственного регулирования выполняются обязательства поэтапного учета в НВВ величины возврата накопленного «сглаживания» и иных недополученных доходов	

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
2	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии	Риск обусловлен возможностью снижения спроса на электрическую энергию и оптимизацией крупными потребителями схем внешнего электроснабжения	<p>В целях покрытия наиболее существенных факторов риска в Компании реализуются следующие мероприятия.</p> <p>Проведение работы с потребителями услуг по согласованию плановых величин для включения в договор на следующий год, а также для представления в органы государственного регулирования тарифов.</p> <p>Проведение согласительных совещаний с участием органов тарифного регулирования для принятия сбалансированных решений по величине прогнозируемого полезного отпуска.</p> <p>Проведение периодических проверок расчетных систем учета электроэнергии, контрольного снятия показаний.</p> <p>Мониторинг электропотребления, формирование прогноза полезного отпуска до конца года с учетом сложившейся динамики электропотребления.</p> <p>Переход на расчеты за оказанные услуги по передаче электрической энергии по общедомовым приборам учета, установленным на вводах многоквартирных домов.</p> <p>Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электрической энергии в части объемов услуг и со смежными сетевыми организациями и предотвращение их возникновения.</p> <p>Выполнение программ мероприятий по снижению потерь электрической энергии и программ перспективного развития систем учета электрической энергии</p>	
3	Риски, связанные с предоставлением услуг технологического присоединения заявителям	Риски обусловлены возможным возникновением дефицита источника финансирования мероприятий по выполнению договоров об осуществлении технологического присоединения; неисполнением со стороны заявителей обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения; неиспользованием заявителями мощности, полученной при технологическом присоединении. Вследствие влияния данных факторов возможно снижение выручки Компании от технологического присоединения	<p>В целях снижения негативного эффекта и условий, влияющих на деятельность, Компанией выполняются следующие мероприятия.</p> <p>Снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета электроэнергии посредством привлечения дополнительного персонала.</p> <p>Выявление фактов неучтенного потребления электрической энергии, в том числе с привлечением правоохранительных органов.</p> <p>Реализация энергосервисных договоров в целях энергосбережения и повышения энергетической эффективности использования энергетических ресурсов в части снижения технологического расхода (потерь) электроэнергии при ее передаче.</p> <p>Выполнение мероприятий программы перспективного развития систем учета электроэнергии</p>	

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
4	Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии (возникновением оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской задолженности) со стороны потребителей услуг	Риск обусловлен недостаточностью существующих механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам за услуги по передаче электроэнергии, а также влиянием макроэкономических факторов (снижение платежеспособности потребителей)	<p>В целях снижения данных рисков в Компании проводятся следующие мероприятия. Переговоры с контрагентами.</p> <p>Участие в совещаниях с заинтересованными сторонами по вопросам платежей за оказанные услуги по передаче электроэнергии.</p> <p>Заключение соглашений о реструктуризации задолженности.</p> <p>Ограничение режима потребления электрической энергии в отношении должников, к которым ограничение возможно и допустимо.</p> <p>Претензионная и исковая работа с потребителями-должниками</p>	
<b>Страновые и региональные риски</b>				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов Российской Федерации в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что, в свою очередь, может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Компании, его акционерной стоимости	В случае дестабилизации политической и экономической ситуаций в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность Компании, последнее будет принимать ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на ПАО «МРСК Юга», в том числе сокращение издержек производства и иных расходов, сокращение инвестиционных планов	
6	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Компании	Для минимизации риска проведения террористических актов Компанией принимаются меры обеспечения безопасности производства	

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
7	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений, нарушение электроснабжения в результате пожаров, бытовых взрывов и т. п.). В результате может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе	Действия Компании по снижению влияния данных рисков заключаются в проектировании линий электропередачи с учетом особенностей погоды в регионе, а также к страховании соответствующих рисков	
<b>Финансовые риски</b>				
8	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании вследствие изменения обменных курсов валют	Для минимизации риска Компанией реализуется план импортозамещения, утвержденный приказом ПАО «МРСК Юга» от 18.10.2017 № 762 «О реализации корпоративного плана импортозамещения»	
9	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Влияние на возможный рост затрат Компании по привлечению кредитных средств для финансирования инвестиционных программ	В случае существенных неблагоприятных изменений процентных ставок Компания будет ориентироваться на привлечение краткосрочных заимствований	
10	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Компанией	В целях снижения влияния инфляционных процессов на операционную деятельность Компания осуществляет планирование инвестиционных и ремонтных программ с учетом удорожания стоимости материалов и оборудования. Кроме того, Компания заключает договоры на условиях твердой (фиксированной) цены, не изменяющейся под влиянием инфляции в течение периода	
<b>Правовые риски</b>				
11	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Компании, баланса интересов с другими субъектами электроэнергетики	Анализ состояния судебной практики по наиболее проблемному вопросу правоприменения. Подготовка и направление в органы исполнительной и законодательной власти законодательных инициатив Компании.  Проведение совещаний по проблемам, складывающимся в отрасли.  Привлечение внешних консультантов для усиления правовой позиции Компании в практикообразующих спорах и формирования положительной практики	

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
12	Комплаенс-риск	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Компании требованиям законодательства, локальным нормативным актам или иным обязательным для исполнения регулирующим документам	Согласование в установленном порядке проектов ответов на запросы контролирующих органов, подготовка заключений по проблемным правовым вопросам по запросам служб-исполнителей договоров, участие в процессе согласования проектов договоров, заключаемых в рамках осуществляемой Компанией деятельности	
<b>Риск потери деловой репутации</b>				
13	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам	<p>В целях минимизации репутационных рисков в Компании проводятся следующие мероприятия.</p> <p>Формирование официальной позиции Компании, публикация ее на официальном сайте, в СМИ, организация пресс-конференций, брифингов с участием руководства Компании, размещение информации в социальных сетях с последующим поддержанием темы/дискуссии в необходимом Компании русле.</p> <p>Демонстрация открытости и готовности к диалогу со СМИ.</p> <p>Подготовка и согласование ответов на запросы СМИ.</p> <p>Для предотвращения репутационных рисков проводятся следующие мероприятия.</p> <p>Ежедневное поддержание присутствия Компании в медиапространстве.</p> <p>Постоянное взаимодействие с редакторами и ведущими журналистами ключевых СМИ для своевременного информирования, обмена информацией.</p> <p>Ежедневный мониторинг СМИ и социальных сетей.</p> <p>Подготовка и согласование ответов на запросы СМИ.</p> <p>Проведение пресс-туров, event-мероприятий.</p> <p>Публикация на официальном сайте Компании, в СМИ, социальных сетях информации, которая формирует положительный информационный фон о результатах деятельности и планах Компании.</p> <p>Инициация в социальных сетях активных обсуждений/ дискуссий среди блогеров/модераторов мнений в необходимом Компании русле на темы, связанные с деятельностью Компании</p>	

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Стратегический риск</b>				
14	Стратегический риск	Риск недостижения стратегических целей и задач Компании в связи с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Компании	<p>В целях управления стратегическими рисками и недопущения реализации данного риска в Компании осуществляется следующий комплекс мероприятий.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Реализация инвестиционных и ремонтных программ с целью реновации электросетевого комплекса.</li> <li>&gt; Реализация программ по совершенствованию системы управления охраны труда.</li> <li>&gt; Проведение антитеррористических учений на объектах Компании и установка инженерно-технических средств охраны согласно утвержденной ИПР</li> </ul>	●
<b>Риски, связанные с деятельностью Компании</b>				
15	Операционно-технологический риск	Снижение надежности энергоснабжения потребителей, обусловленное такими факторами, как аварийные ситуации природного и техногенного характера, приводящие к нарушению работоспособности электросетевого оборудования; высокая доля оборудования со сверхнормативным сроком службы; невыполнение нормативно-технических требований в части превышения установленных допустимых значений технологических параметров эксплуатации электросетевого оборудования	<p>Меры, принимаемые Компанией для снижения операционно-технологического риска.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Своевременное исполнение программы ремонтов и технического обслуживания.</li> <li>&gt; Выполнение плавки гололеда (при необходимости).</li> <li>&gt; Контроль работоспособности ограничителей перенапряжения (разрядников).</li> <li>&gt; Контроль эффективности грозозащиты</li> </ul>	● ↑
16	Инвестиционный риск	Сокращение источников финансирования инвестиционных программ Компании в случае ухудшения его финансово-экономического состояния и, как следствие, снижение тарифной выручки при невыполнении инвестиционных программ. Нарушение плановых сроков ввода объектов инвестиционных программ в эксплуатацию по причинам неисполнения / несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств	<p>Меры, принимаемые Компанией для снижения рисков инвестиционной деятельности.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Осуществление контроля за исполнением обязательств со стороны поставщиков, подрядчиков в рамках исполнения инвестиционной программы.</li> <li>&gt; Организация своевременной корректировки инвестиционной программы.</li> <li>&gt; Перераспределение средств, полученных от экономии по результатам конкурсных процедур, на другие объекты инвестиционной программы.</li> <li>&gt; Осуществление контроля соблюдения сроков проведения закупочных процедур</li> </ul>	● ↑